

IV. CAPACITE TECHNIQUE ET FINANCIERE

A. CAPACITE TECHNIQUE

Les membres du GAEC ont reçu une formation agricole (voir tableau concernant la main d'œuvre). Ceux-ci cumulent 17 ans d'expérience.

La connaissance du milieu agricole et les capacités techniques des éleveurs ne sont pas à remettre en cause. Les membres suivent les évolutions du métier en s'informant par le biais de la presse agricole et de réunions d'informations et techniques organisées par les coopératives, Chambre d'Agriculture, etc.

De plus pour s'assurer du bon fonctionnement de l'exploitation, les associés font appel à de nombreux intervenants : l'agent comptable, les conseillers d'Avenir Conseil d'Elevage, le vétérinaire, etc.

B. CAPACITE FINANCIERE

La capacité financière est établie grâce aux documents établis par le centre de gestion CERFRANCE Champagne Ardenne-Nord Est-Ile de France.

1. *Objet*

La présente étude a pour objet de déterminer si le GAEC DES RETEAUX, exploitant à FLOYON 59219 a les capacités financières à exploiter 250 vaches laitières.

2. *Contexte*

Le GAEC est constitué de deux associés : monsieur LECLERCQ Ludovic et monsieur LECLERCQ David. Il emploie l'équivalent de 0,83 salarié permanent.

Aujourd'hui, l'élevage souhaite présenter une demande d'enregistrement pour 250 vaches laitières.

Le GAEC se situe dans la petite région naturelle de la « Thiérache du nord ». Les sols sont profonds et leur permettent de produire des cultures à bons potentiels et des fourrages à rendements élevés.

Les capacités de production sont les suivantes :

- 219,08 ha de Surface Agricole Utile (SAU)
- Dont 109,13 ha de prairies permanentes
- Le GAEC produit 1 507 808 litres pour la coopérative UCANEL.

3. *Efficacité technico économique*

En production laitière, le critère Excédent Brut d'Exploitation (EBE)/Produit permet d'évaluer la part du produit transformé en EBE. En voici l'évolution depuis 5 ans :

Figure 29 : ratio EBE/Produit

Clôture au 31/05	2017	2018	2019	2020	2021
GAEC DES RETEAUX	32%	34%	33%	34%	24%

L'objectif est d'être supérieur à 30%. Ce critère est, pour le GAEC, en moyenne sur les 5 dernières années, supérieur à l'objectif (31%). Des investissements passés en charges directes et sans financements bancaires ont pénalisé l'efficacité technico-économique de la dernière campagne.

4. *Situation de trésorerie*

La situation de trésorerie peut se mesurer selon le critère fonds de roulement. Le fonds de roulement représente les ressources de moyen et long terme dont l'entreprise dispose pour financer son activité. Autrement dit, le fonds de roulement désigne les fonds disponibles à l'entreprise pour financer son activité productive et ses investissements à plus long terme. Il doit être positif.

Figure 30 : Fonds de roulement

Clôture au 31/05	2017	2018	2019	2020	2021
GAEC DES RETEAUX	20 191 €	26 125 €	23 533 €	71 080 €	70 411 €

Le fonds de roulement est positif. Il est en augmentation depuis l'installation de monsieur LECLERCQ David en 2020. Cependant, aujourd'hui le fonds de roulement représente 7% des charges courantes. Il est recommandé qu'il représente 40% des charges pour une situation de trésorerie sécurisée. L'auto-financement ne pourra-être une solution à privilégier, le recours à l'emprunt sera primordial pour réaliser le projet. De ce fait, le résultat économique dégagé devra être, en priorité, orienté à la reconstitution du fonds de roulement.

5. *Situation financière*

Il est important de déterminer la capacité des exploitations à faire face à leurs engagements futurs, notamment les besoins privés de la famille et les annuités de remboursements des prêts existants. L'EBE potentiel est déterminé à partir de la moyenne des EBE sur 5 ans en écartant les extrêmes.

Figure 31 : Excédent Brut d'Exploitation (EBE) potentiel

Clôture au 31/05	2017	2018	2019	2020	2021
GAEC DES RETEAUX	142 M €	244 M €	229 M €	273 M €	261 M €
Clôture au 31/05				EBE potentiel	245 M €

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) potentiel de 245 000 € ou 1 100 €/ha de SAU est au niveau moyen des chiffres observés pour des exploitations comparables (moyennes des données économiques publiées sur le site de l'AGRESTE des Hauts-de-France : 1 100 €/ha de SAU). Cela traduit une maîtrise de la capacité à valoriser les sols et le potentiel de l'élevage. Cependant, l'évolution positive récente de l'EBE est due à l'amélioration de la conjoncture et de l'augmentation des volumes livrés.

Pour faire face aux aléas, il faut prévoir 15% de marge de sécurité. Les besoins privés sont estimés à 3500 € mensuels par associé soit 84 000 € par an.

GAEC DES RETEAUX
Présentation de l'élevage et du projet

Le projet inclus la construction :

- D'un nouveau bâtiment pour les vaches laitières avec une fosse sous caillebotis au niveau de l'aire d'attente,
- D'une nurserie,
- D'un séparateur de phase,
- D'un bloc traite.

Le nouvel échéancier va se développer ainsi :

Figure 32 : Echéanciers

Nouvelles Immobilisations	Réalisation	Montant	Durée	Annuités
Terrassement	2024	50 M €	15	3,5 M €
Bâtiment	2024	317 M €	15	22,2 M €
Salle de Traite	2024	233 M €	12	20,2 M €
Matelas et logettes	2024	28 M €	9	3,2 M €
Abreuvoirs	2024	7 M €	9	1 M €
Cornadis	2024	37 M€	12	3,2 M €

En ajoutant l'échéancier d'annuités actuellement connues, on arrive au tableau de financement prévisionnel suivant :

Figure 33 : Calcul des besoins

Années	2022	2023	2024	2025	2025
Besoins privés des exploitants	84 M €	84 M €	84 M €	84 M €	84 M €
Annuités actuelles du GAEC DES RETEAUX	83 M €	81 M €	61 M €	55 M €	52 M €
Annuités nouvelles du GAEC DES RETEAUX	-	-	53 M €	53 M €	53 M €
Marge de sécurité	30 M €	30 M €	30 M €	30 M €	30 M €
Total des besoins	197 M €	195 M €	228 M €	222 M €	219 M €

Ainsi les besoins sont toujours inférieurs à l'EBE potentiel de 245 M €. L'augmentation significative de la production doit permettre de réaliser un EBE supplémentaire qui viendra rentabiliser d'autant plus le projet et consolider la trésorerie de demain.

Le GAEC DES RETEAUX met tout en œuvre pour assurer sereinement la viabilité de ses installations. Les performances technico économiques sont dans les objectifs même si le niveau de trésorerie doit attirer toute leur attention. L'évaluation du projet a montré sa capacité à dégager des ressources financières suffisantes pour faire face aux besoins familiaux et aux annuités présentes et futures de l'exploitations.